

洪蘭／成功的關鍵：必備熱情與毅力

2018-12-14 00:36 聯合報 洪蘭

：作者為中央大學認知神經科學研究所講座教授



洪 蘭

一九八八年諾貝爾物理獎得主萊德曼（Leon Lederman）在今年十月三日過世了。這個消息除了物理學界，好像沒有很多人注意到。其實，他是「功課不必很好，只要有熱情、有毅力就會成功」的最好例子。

一九二二年，萊德曼生在一個從烏克蘭移民到紐約的猶太家庭中。那個年代的美國人其實相當歧視猶太人，所以他並沒有很多機會去接觸課本以外的東西。大學畢業後去當兵，二次世界大戰結束後，他用美國退伍軍人的就學優惠法案（GI-Bill）進入哥倫比亞大學物理所就讀，後來進入費米實驗室，最後拿到諾貝爾獎。

他在拿到諾貝爾獎後，有一天，一個芝加哥大學的學生問他：「您是什麼時候知道您是拿諾貝爾獎的料？我很用功，但成績拚不過我的同學。假如我不是諾貝爾獎的料，不如早一點投入職場，以芝加哥大學的校譽，我可以找到一個朝九晚五薪水不錯的工作，

只是我心中並不想如此過一生。所以我想知道，您怎麼知道您可以成為科學家？」



科學家必須對工作有熱情。圖為學生參觀成大實驗室。

萊德曼的回答出乎人們對諾貝爾獎得主的想法。

他說他高中成績不好，總在 B + 和 B - 之間徘徊，大學念的是校風強悍的紐約市立大學（因為免費），功課還是 B，只是他對所有不知道的東西有求知的熱情而已。他一直不知道自己要做什麼，即使當了三年兵，還是不知道，但是因為他最好的朋友去念了研究所，他就跟著去念。在那裡，他接觸到了一個全新的世界，點燃了他對知識的熱情，所以當別人回家休息了，他還在實

驗室繼續工作，每天廢寢忘食，不知東方之既白，最後拿到了諾貝爾獎。

他說只要肯做，大部分人都可以找到薪水不錯的工作，但是要問你自己，你人生的目的是什麼？你對生命的要求是什麼？如果你能早上眼睛一睜開就迫不及待的要進實驗室，晚上精疲力倦才要回家，心中想的不是加班費而是實驗的結果，你就可以投身科學領域。科學家是個薪水低，工作時間長，沒有紅利，全年無休的行業，但是它帶給你的滿足不是金錢可以衡量的。至於我是什麼時候知道我是諾貝爾獎的料？是當他們唱我的名字，叫我上台去領獎的時候。

他的回答使我在看過這篇文章卅年後，仍然記得。尤其最後一句「當他們唱我的名字，叫我上台去領獎的時候」。如果做研究不是為了求知求真，而是為了求名求利，就難怪有這麼多論文抄襲或假論文的事件出現了，講起來這些人不配稱為科學家。此外，很多人迷信天賦，所以那個學生才會這樣問。但是沒有什麼叫天才，放對了 niche，讓自己的能力能夠發展出來就是天才。成功的人不是最聰明的人，卻是對工作充滿熱情，不計成敗的人。成功沒有捷徑，熱情與毅力是通往成功唯一的途徑。萊德曼的逝世使世界少了一個科學家，對我來說，少了一位人師。